

Controllo di Gestione CDG.2 per la PMI

1. Premessa

Il flusso produttivo richiede un equilibrio coerente tra l'organizzazione della produzione (di beni o servizi) e l'individuazione dei costi dei prodotti per una corretta e consapevole gestione dell'impresa. Il ciclo di lavoro è l'elemento determinante per arricchire la trasformazione dei materiali attraverso le fasi di lavorazione interna e, al tempo stesso, per la separazione tra i costi della struttura e quelli derivanti dalle materie prime. Al tempo è fondamentale per la conoscenza del costo dei prodotti.

L'obiettivo principale è quello di prevedere, attraverso il sistema dei costi proiettati, il costo complessivo destrutturato nelle componenti che lo hanno generato, ed in tal modo stabilire il margine di contribuzione che risulta la più efficace leva operativa per il management.

L'impostazione basata sulla conoscenza dei processi produttivi e sui flussi dei costi consente di acquisire

responsabilmente il controllo e, conseguentemente, di ridurre il rischio proprio di ogni attività imprenditoriale.

CDG.2 (Controllo di Gestione.2) è la metodologia applicata per il controllo dei costi. La distinta base degli articoli prodotti è il fattore complementare al ciclo di lavoro e ne rappresenta la struttura; con i meccanismi di ereditarietà delle proprietà viene implementato un sistema flessibile, veloce ed affidabile in grado di soddisfare sia le necessità tipiche della prototipizzazione che le necessità della produzione effettiva.

La netta separazione tra distinta base (tramite la quale afferiscono tutti i costi direttamente imputabili al prodotto) e ciclo di lavoro è l'elemento caratterizzante di un sistema di controllo di gestione avanzato.

2. CDG.2 per la PMI

L'implementazione del sistema avviene progressivamente e in concomitanza con l'analisi aziendale attraverso le seguenti fasi:

rendimento delle risorse impiegate

1. Individuazione del costo totale di produzione.
2. Individuazione del Margine di contribuzione dei prodotti
3. Costo industriale
4. Contributo al recupero dei costi fissi di struttura.
5. Prezzo di vendita al margine di contribuzione medio aziendale.
6. Margine di contribuzione dei soli costi di struttura.
7. Confronto del margine di contribuzione del prodotto rispetto al margine di contribuzione medio aziendale
8. Costo di ogni prodotto con e senza coefficienti di

3. Tempi di introduzione della metodologia CDG.2

Si sviluppa in 8 – 12 gg. di intervento e viene introdotto concretamente (ovvero metodo + strumenti) attraverso attività di formazione – consulenza. Necessita del supporto di un normale PC ma può essere messa in rete per consentire la condivisione nelle differenti fasi del processo.