

## Metodologie per il Controllo di Gestione nella PMI

Il controllo di Gestione è un insieme di conoscenze e strumenti in grado di consentire al Vertice aziendale il controllo preventivo dei costi, la determinazione della redditività e la pianificazione dei flussi finanziari.

Indipendentemente dalla dimensione dell'impresa, "La Qualità delle nostre decisioni non potrà mai essere superiore alla qualità delle informazioni che noi utilizziamo per decidere" (Peter Drucker).

All'interno dell'azienda per "Qualità dell'Informazione" si deve intendere "Sistema di Controllo di Gestione": **migliore è l'informazione**, migliore è il metodo di gestione applicabile, migliore il risultato economico e **minore il rischio imprenditoriale**.

OPI Consulting **propone alle PMI una metodologia completa** supportata da supporti informatici in grado di rendere l'apprendimento del Controllo di Gestione della PMI pratico e funzionale:

- **CDG.1** (Controllo di Gestione.1) è la metodologia base per il Controllo di Gestione studiata per la PMI; il **metodo** viene trasferito in modo graduale congiuntamente agli **strumenti informatici** in grado di supportarne l'applicazione. Il costo può essere (totalmente per la formazione e consulenza ed in parte per gli strumenti informatici) coperto da finanziamenti a fondo perduto in conto capitale.

- **CDG.2** - Analisi e studio del processo produttivo che consente di **rilevare i valori dei parametri critici** che alimentano CDG.1 e che servono a **determinare** i cicli di lavoro, le distinte base, i costi diretti al prodotto e quindi stabilire il **costo del prodotto**, il costo industriale e, attraverso il prezzo di vendita, individuare il margine di contribuzione e il contributo al recupero dei costi fissi di struttura.

- **CDG.3** - Attraverso i flussi informativi tipici del CDG.2 si analizza il piano aggregato delle vendite a cui far seguire il Master Production Schedule (con la determinazione dei fabbisogni di risorse produttive nel medio periodo). L'avanzamento delle vendite, da confrontare con l'andamento previsto consente di **individuare l'efficienza delle risorse produttive** fino all'istante analizzato, ponendo le basi per l'adeguamento delle previsioni ed eseguire efficacemente il controllo con il feedback reale.

- **CDG.4** - Tramite i dati del conto economico e dello stato patrimoniale viene determinato il **budget ed i flussi di cassa** per la definizione del piano industriale.

- **CDG.5** - Attraverso le informazioni del CDG.2 è possibile procedere alla **Pianificazione Operativa della Produzione** (schedulazione che si concretizza con l'assegnazione capillare delle operazioni da svolgere alle unità operative per individuare e gestire eventuali vuoti di produzione che emergono facilmente dai diagrammi di Gantt).

- **CDG.6** - La **rendicontazione dell'attività produttiva** completa il ciclo di feedback del sistema informativo realizzato, consentendo il costante controllo e confronto dei tempi previsti rispetto a quelli impiegati effettivamente per utilizzo della manodopera, la verifica ed il controllo dell'efficienza degli impianti, il monitoraggio della correttezza dei cicli e dell'efficienza della manodopera rispetto al tempo retribuito.

The screenshot displays the OPI Consulting software interface, which is divided into several functional areas:

- Periodo:** A table showing volume production variations for different periods (e.g., 01 Budget 2005, 02 2005 Consuntivo Aprile).
- Selezione del semilavorato:** A window for selecting a semi-finished product, listing codes and descriptions.
- Costo totale materiali:** A detailed cost breakdown for a specific product, including material, labor, and machine costs.
- Impostazioni:** A settings window for configuring various parameters like contribution margins and costs.
- Costo industriale:** A summary of industrial costs, including fixed and variable components.
- Periodo relativo al bilancio:** A dropdown menu to select the financial year for comparison.
- Conferma/Annulla:** Buttons to confirm or cancel the current operation.